

CONTENTS

第1章 導入編

歯科医院経営の基本

「歯科医院は非営利事業？」の愚問にズバリ答える	8
歯科医院経営を弱体化させたものは何か？	10
経営強化に必要な経営資源とは何か？	11
歯科医院経営における基本的なお金の仕組み	12
いくら利益が出ているのか？	14
収益と費用	15
変動費と固定費	16
医業利益	18
経常利益	19
P/Lで出た利益はそのまま手許には残らない	20
可処分所得の計算	22
減価償却費とは何か	23
可処分所得の“処分”の仕方	24
『返す』金額を決める要素	25
具体的な数字を入れて可処分所得を算出してみる	26
“自由に使える”は大いなる誤解	28
償却資産を購入した場合の減価償却費の扱い	30
貯蓄の目的の第一は『リニューアルのための備蓄』	34
『リニューアル備蓄』を怠るとどうなる？	36

リニューアルは戦略的に取り組む	38
税引後所得はどうする	39
具体的な数値を入れて辿ってみよう	40
歯科医院経営者は一人二役	42
青色専従者給与の活用	46
青色専従者の効果的な使い方	48
個人事業と医療法人	51
節税手法として法人成りを位置づけるのは愚かなり	52

第2章 開業編

歯科医院開業時のお金

これからの開業目的をどこに置くか	56
「なりたい自分の将来像」を具体的に描く	62
「開業3・6・9年後のビジョン」を作る	63
第1期9年計画を達成したら第2期、第3期へ	65
「開業3・6・9年後のビジョン」から引き戻してスタートを決める	68
借入金の返済方法	72
歯科医院の事業用資金の返し方	78
開業9年後に借入金を完済するために	79
お金の借り方 ①調達先の選定	82
お金の借り方 ②担保重視からヒト重視へ	84
お金の借り方 ③銀行の見る目	85
お金の借り方 ④銀行が最も重視すること	88
団体信用生命保険付き融資にする	90

「貯蓄」+「節税」になる小規模企業共済	92
居宅併用診療所は避けたほうがよい	93
開業時ここにお金をかけよう	95
スタッフの採用の巧拙は大きなポイント	100
学卒スタッフの活用が歯科医院を変える	107
知っておきたい！開業前の基礎知識	110

第3章 経営編

経営指標を使ったセルフチェック

損益計算書(P/L)	116
増収増益を基本に置く	118
かけるコストと絞るコストを見極める	119
ゼニカネの問題ではない！やる時はやる！	120
限界利益と限界利益率	121
労働分配率とインタレスト・カバレッジ・レシオ	122
キャッシュフロー (C/F)	125
貸借対照表(B/S)	128
自己資本比率	130
総資本回転率	131
自由診療主体と保険診療主体の医院比較	132
新しい時代に分け入る勇気をもとう	140