

contents

第1章 座談会

歯科医院経営の分岐点

成長・発展のポイントと問題

▶ 前編……10

▶ 後編……20

◎ 石川博之・北川 淳・渡辺 博・岩田義明(司会進行)

第2章 さらなる成長への分かれ道

経営一般

route01 自己資金 100 万円での開業は危険?……28

route02 開業後のスタートダッシュ成功に必要なことは?……30

route03 テナントの家賃を払い続けるより一戸建てにしたほうがトク?(1)……32

route04 テナントの家賃を払い続けるより一戸建てにしたほうがトク?(2)……34

route05 なぜ経営計画が必要な?……36

route06 歯科医院の成長戦略をどう立てる?……38

route07 自分の利益を優先すると成功は望めない?……40

route08 節税対策と利益を出すための対策、どちらを優先する?……42

route09 毎年売上が徐々に下がっている歯科医院の対策は?……44

route10 医療法人に貸し付けている場合に考えられる問題とは?……46

route11 医療法人の事業承継で注意すべきポイントは?……48

route12 伸びる医院と伸びない医院の違いはどこにある?……50

route13 勝てば強く、負ければ弱くなる?……52

組
織

- route14 スタッフの理解をスムーズに得るには？……54
- route15 スタッフへの視点が欠けているとどうなる？……56
- route16 スタッフの能力を引き出すにはどうしたらよい？……58
- route17 無理なく会議を始めるコツは？……60

人
事

- route18 「人」の問題から解放される“4つの条件”とは？……62
- route19 理想の歯科医院を実現する力になるスタッフの育成法は？……64
- route20 スタッフとの労使トラブルを防ぐには？……66
- route21 有給休暇のルールとは？……68
- route22 残業時間はどう計算する？……70
- route23 昇給のルールとは？……72
- route24 事務長をおくメリットは？……74

専
門
家

- route25 医療法人の利益を役員報酬を上げて消すと節税になる？……76
- route26 経営コンサルタントをうまく活用するコツは？……78
- route27 会計事務所を選ぶポイントは？……80
- route28 医療トラブルの現状と歯科医師が負う法律上の義務とは？……82
- route29 歯科における訴訟トラブルの特徴とリスク回避のポイントは？……84
- route30 どんなトラブル解決事例があるの？——歩先のリスクマネジメント……86

生
活

- route31 働いても働いてもお金が貯まらないのはなぜ？……88
- route32 お金の使い方を知らないと、住宅ローンで苦勞する？……90
- route33 人生設計を立てるメリットは？……92
- route34 必要な保険をどう選ぶべき？……94
- route35 国内の資産運用でまったく増えない場合、どうしたらよい？……96
- route36 ハイリターン海外ファンドって、どんなものがあるの？……98
- route37 海外ファンドのメリットとデメリット、そして始め方は？……100